2026年11月12日

DIC株式会社

発令日：2027年1月1日

◆機構改革

グローバル運営体制（Global Operation Model :GOM）への移行の継続

①取締役会体制の再編

取締役会の監督機能の強化および執行への業務執行権限の委譲を進めるため、2027年[*1]に監査等委員会設置会社へ移行する[*2]。

[*1] 2027年3月開催予定の第129期定時株主総会での承認を前提とする。
[*2] 本件の詳細については、2026年11月12日公表の「監査等委員会設置会社への移行に関するお知らせ」を参照。

②グローバル事業体制のさらなる確立

「カラー&ディスプレイ事業部門」および「ファンクショナルプロダクツ事業部門」に続き、「パッケージング＆グラフィック事業部門」においてもグローバルを基軸とした事業運営体制とし、新たにリーダーシップチームを設置する。
同チームは、アジアおよびサンケミカルの執行責任者が共同で統括し、事業戦略、市場戦略および製品戦略のグローバルでの整合を図る。各市場への展開については、引き続き各国・地域の市場特性に応じた体制とする。これに伴い、日本の「パッケージングマテリアル技術センター」を再編し、「P&G第一技術センター」（プリンティングマテリアル）、「P&G第二技術センター」（パッケージングマテリアル）とする。

③新事業統括本部のグローバル体制への移行

フィジカルAIをはじめとする新事業について、グループCIAIO（チーフイノベーションAIオフィサー）の下、グローバルで一体的に推進する体制へ移行する。
また、グループCIAIO／グローバル新事業統括本部長を議長とする「グローバルグロース評議会」を新設し、各事業グループ、研究開発および新事業にまたがる成長施策ならびに投資・経営資源配分の優先順位を決定する体制とする。
これに伴い、「新事業統括本部」を「グローバル新事業統括本部」に改称するとともに、その配下に「AIデバイスビジネスユニット」を新設する。また、「インキュベーション推進ユニット」を「新事業開発ユニット」に改称する。

④コーポレート機能の組織簡素化

人事、ITおよびESGを含むコーポレート機能について、組織の合理化および意思決定の迅速化を目的として、以下の再編を行う。
・「グローバルHRCoE」を人事統括本部に移管する。
・「IT戦略部門」を「IT部門」に改称する。
・ESG部門配下の「サステナビリティ戦略部」および「サステナビリティ業務部」を再編し、「サステナビリティ推進部」を設置する。

◇役員人事

氏名	現行	2027年1月1日付
いけだ　たかし 池田　尚志	社長執行役員 グループCEO	同左
ふるた　しゅうじ 古田　修司	副社長執行役員 社長補佐	同左
あさい　たけし 浅井　健	専務執行役員 グループCFO 財務経理部門長委嘱 最高財務責任者 Chairman of the Board, Sun Chemical, Corp.	同左
マイロン　ペトルーチ Myron Petruch	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門長委嘱 President & CEO, Sun Chemical Corp.	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門長委嘱 President & CEO, Sun Chemical Corp. President, Packaging & Graphics Business Group, Sun Chemical Corp. General Manager, Printing Materials Product Division, Sun Chemical Corp.
あきやま　よしなり 秋山　義成	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門副事業部門長、カラーマテリアル事業本部長委嘱	同左
あさだ　こうじ 浅田　浩司	常務執行役員 IT戦略部門長、DX推進部長委嘱	常務執行役員 IT部門長委嘱
ありが　としろう 有賀　利郎	常務執行役員 グループCTO 技術統括本部長委嘱、総合研究所担当	同左
たなか　ともゆき 田中　智之	常務執行役員 グループCSO 経営戦略部門長委嘱	同左
おおとし　よしはる 大歳　佳晴	常務執行役員 生産統括本部長委嘱	同左
こもと　ひさし 古本　尚	常務執行役員 ファンクショナルプロダクツ事業部門長、コンポジットマテリアル事業本部長委嘱	同左
たかの　きよふみ 髙野　聖史	常務執行役員 新事業統括本部長委嘱	常務執行役員 迪愛生投資有限公司董事長、迪愛生投資有限公司総経理、上海迪愛生貿易有限公司董事長
ランドバーグ　史枝（しえ）	常務執行役員 グループCIAIO	常務執行役員 グループCIAIO グローバル新事業統括本部長委嘱

氏名	現行	2027年1月1日付
もりなが　ゆうじ 森長　祐二	執行役員 パッケージングマテリアル事業本部長委嘱	同左
とらやま　くにこ 虎山　邦子	執行役員 ＥＳＧ部門長、サステナビリティ戦略部長委嘱 ダイバーシティ担当	執行役員 ＥＳＧ部門長委嘱 ダイバーシティ担当
くさか　まさあき 日下　雅章	執行役員 法務総務部門長委嘱 リスクマネジメント担当 内部監査部担当 大阪支店・名古屋支店担当	同左
いりべ　たかお 入部　貴雄	執行役員 ＳＣＭ部門長委嘱	同左
ｹｳﾞｨﾝ　ﾏｲｹﾙｿﾝ Kevin Michaelson	執行役員 Vice President & Chief Financial Officer, Sun Chemical Corp.	同左
むかい　たかし 向井　隆	執行役員 パフォーマンスマテリアル事業本部長委嘱	同左
はら　みのる 原　穂	執行役員 ケミトロニクス事業本部長委嘱	同左
ﾏｼｭｰ　ｺﾞｰﾙﾄﾞﾊﾞｰｸﾞ Matthew Goldberg	執行役員 グループCHRO Vice President, Human Resources, Sun Chemical Corp.	同左
さかた　まこと 坂田　誠	執行役員 法務総務部門 グループガバナンス担当	同左

◇執行役員の新任

氏名	現行	2027年1月1日付
ﾅｳﾞｧﾎﾟｰﾙ　ﾁｭｴﾝｼﾘ Navapol Chuensiri	Regional Managing Director, DIC Asia Pacific Pte Ltd.	執行役員 パッケージング＆グラフィック事業部門長（日本・AP・中国）、プリンティングマテリアル事業本部長委嘱 Regional Managing Director, DIC Asia Pacific Pte Ltd.

◇執行役員の退任

氏名	現行	2026年12月31日付
そ た　まさみち 曽田　正道	常務執行役員 パッケージング＆グラフィック事業部門長、プリンティングマテリアル事業本部長委嘱	退任 ※2027年1月1日付顧問（常勤）
きくち　まさひろ 菊池　雅博	執行役員 迪愛生投資有限公司董事長、迪愛生投資有限公司総経理、上海迪愛生貿易有限公司董事長	退任 ※2027年1月1日付顧問（非常勤）

◇顧問の退任

氏名	現行	2026年12月31日付
中藤（なかふじ）　正哉（まさや）	顧問	退任
菊地（きくち）　祐二（ゆうじ）	顧問	退任

発令日：定時株主総会日（2027年3月下旬）

◇取締役の選任

氏名	現行	定時株主総会日（2027年3月下旬）付
池田（いけだ）　尚志（たかし）	代表取締役	同左（重任）
古田（ふるた）　修司（しゅうじ）	代表取締役	同左（重任）
浅井（あさい）　健（たけし）	取締役	同左（重任）
藤田（ふじた）　正美（まさみ）	社外取締役	同左（重任）
齊藤（さいとう）　史郎（しろう）	社外取締役	同左（重任）
Donna（ドナ）　Costa（コスタ）	社外取締役	同左（重任）
北村（きたむら）　俊伸（としのぶ）	監査役	取締役（新任）
名倉（なぐら）　啓太（けいた）	社外監査役	社外取締役（新任）
岸上（きしがみ）　恵子（けいこ）	社外監査役	社外取締役（新任）

◇補欠取締役の選任

氏名	現行	定時株主総会日（2027年3月下旬）付
檜山（ひやま）　聡（さとし）		補欠取締役（新任）

◇監査等委員の選任

氏名	現行	定時株主総会日（2027年3月下旬）付
北村（きたむら）　俊伸（としのぶ）	監査役	監査等委員（新任）
名倉（なぐら）　啓太（けいた）	社外監査役	社外監査等委員（新任）
岸上（きしがみ）　恵子（けいこ）	社外監査役	社外監査等委員（新任）

◇補欠監査等委員の選任

氏名	現行	定時株主総会日（2027年3月下旬）付
檜山（ひやま）　聡（さとし）	補欠監査役	補欠監査等委員（新任）

以上