

発令日: 2026年1月1日付

◆機構改革

【1】グローバル運営体制への移行

①全地域を包含するグローバル事業部門体制への再編

現行の「パッケージング&グラフィック」、「カラー&ディスプレイ」、「ファンクショナルプロダクツ」の3事業部門について、全地域（日本、米州・欧州、アジアパシフィック、中国）を包含するグローバル事業部門体制に再編し、権限移譲を進める。これに伴い、製品本部を「事業本部」に改称し、技術統括本部配下の技術本部を「技術センター」に、生産統括本部配下の生産本部を「生産部」に改称の上、事業本部に移管する。

②グローバルベースでのコーポレート機能の組織統合

コーポレート機能について、グローバルベースでの組織統合を図り、機能ごとにグループCxO（最高責任者）を設置する。2026年度はグループCFO（最高財務責任者）、グループCTO（最高技術責任者）、グループCSO（最高戦略責任者）、グループCHRO（最高人事責任者）を設置する。

③取締役会の体制

グローバル運営体制への移行により執行への権限移譲を進めることで、取締役会はモニタリングボード化の検討を本格的に進める。2026年度をその検証期間と位置付け、その間、取締役会の構成員数を現行の9名体制から7名体制とする。

上記取締役会体制の下、グローバル運営体制への移行状況を踏まえ、取締役会の果たす役割を見極めた上で、2027年度以降の取締役の員数、構成メンバー、監査等委員会設置会社への是非を検討する。

【2】総務法務部門の再編

グループCHROの下で、グローバルHRCoEを新設する。これに伴い、人事戦略部、グローバル人事部を廃止する。本社人事オペレーションを統括する人事統括本部を新設し、配下に総務人事部を改称の上、人事部を置く。総務法務部門を法務総務部門に改称する。現在総務人事部と法務部に分散している総務業務を集約し、法務総務部門に総務部を新設する。

【3】内部監査部門の独立

内部監査部門の強化を目的として、ESG部門内の内部統制部を独立させ、社長直下の部署とする。これに伴い内部監査部に改称し、法務総務部門長の担当とする。

【4】新美術館準備室の新設

新美術館のオープンに向けた各種業務、およびDIC川村記念美術館の施設管理業務等を遂行する組織として、経営戦略部門に新美術館準備室を新設する。

【5】エンジニアリング部、生産技術部、エネルギー・インフラ管理グループの再編

エンジニアリング部、生産技術部、エネルギー・インフラ管理グループを再編し、コーポレートエンジニアリング部とフィールドエンジニアリング部を新設する。

【6】バイオマテリアル開発センターの廃止

バイオマテリアル開発センターを廃止し、応用技術を新事業統括本部ヘルスケアビジネスユニットに、基盤技術をR&D統括本部アドバンスドマテリアル開発センターに移管する。

発令日: 2026年1月1日付

◇役員人事

氏名	現行	2026年1月1日付
いけだ たかし 池田 尚志	社長執行役員	社長執行役員 グループCEO
ふるた しゅうじ 古田 修司	副社長執行役員 社長補佐	同左
あさい たけし 浅井 健	専務執行役員 財務経理部門長委嘱 最高財務責任者 Chairman of the Board, Sun Chemical Corp.	専務執行役員 グループCFO 財務経理部門長委嘱 最高財務責任者 Chairman of the Board, Sun Chemical, Corp.
そ た まさみち 曽田 正道	常務執行役員 パッケージング&グラフィック事業部門長、 プリンティングマテリアル製品本部長委嘱	常務執行役員 パッケージング&グラフィック事業部門長、 プリンティングマテリアル事業本部長委嘱
たかの きよふみ 高野 聖史	常務執行役員 新事業統括本部長委嘱	同左
マイロン ペトルチ Myron Petruch	常務執行役員 President & CEO, Sun Chemical Corp.	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門長委嘱 President & CEO, Sun Chemical Corp.
あきやま よしなり 秋山 義成	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門長、カラーマテ リアル製品本部長委嘱	常務執行役員 カラー&ディスプレイ事業部門副事業部門長、 カラーマテリアル事業本部長委嘱
あさだ こうじ 浅田 浩司	常務執行役員 IT戦略部門長委嘱	同左
ありが としろう 有賀 利郎	常務執行役員 技術・R&D担当 技術統括本部長委嘱	常務執行役員 グループCTO 技術統括本部長委嘱
たなか ともゆき 田中 智之	常務執行役員 経営戦略部門長、経営企画部長委嘱 DIC川村記念美術館担当	常務執行役員 グループCSO 経営戦略部門長委嘱
おおとし よしはる 大歳 佳晴	執行役員 生産統括本部長委嘱	常務執行役員 生産統括本部長委嘱
こもと ひさし 古本 尚	執行役員 コンポジットマテリアル製品本部長委嘱	常務執行役員 ファンクショナルプロダクツ事業部門長、コン ポジットマテリアル事業本部長委嘱

氏名	現行	2026年1月1日付
きくち まさひろ 菊池 雅博	執行役員 迪愛生投資有限公司董事長、上海迪愛生貿易有 限公司董事長	執行役員 迪愛生投資有限公司董事長、迪愛生投資有限公 司總經理、上海迪愛生貿易有限公司董事長
もりなが ゆうじ 森長 祐二	執行役員 パッケージングマテリアル製品本部長委嘱	執行役員 パッケージングマテリアル事業本部長委嘱
とらやま くにこ 虎山 邦子	執行役員 E S G部門長、サステナビリティ戦略部長委嘱 ダイバーシティ担当	同左
くさか まさあき 日下 雅章	執行役員 法務部長委嘱	執行役員 法務総務部門長委嘱 リスクマネジメント担当 内部監査部担当 大阪支店・名古屋支店担当
いりべ たかお 入部 貴雄	執行役員 S C M部門長、コーポレートサプライチェーン 部長委嘱	執行役員 S C M部門長委嘱
ケイ イン マイケルソン Kevin Michaelson	執行役員 Vice President & Chief Financial Officer, Sun Chemical Corp.	同左

◇執行役員の新任

氏名	現行	2026年1月1日付
むかい たかし 向井 隆	技術企画部ポリマフロンティア技術開発グルー プGM [D I Cパフォーマンスレジンス駐在]	執行役員 パフォーマンスマテリアル事業本部長委嘱
はらみのる 原 穂	ケミトロニクス事業本部長	執行役員 ケミトロニクス事業本部長委嘱
マシュー ゴールドバーグ Matthew Goldberg	グローバル人事部長 兼 Vice President, Human Resources, Sun Chemical Corp.	執行役員 グループCHRO Vice President, Human Resources, Sun Chemical Corp.

◇執行役員の退任

氏名	現行	2025年12月31日付
なかふじ まさや 中藤 正哉	専務執行役員 総務法務部門長委嘱 リスクマネジメント担当 大阪支店、名古屋支店担当	退任 ※2026年1月1日付取締役 ※定時株主総会日（3月下旬）付顧問 （非常勤）
きくち ゆうじ 菊池 祐二	常務執行役員 ファンクショナルプロダクツ事業部門長、 パフォーマンスマテリアル製品本部長委嘱	退任 ※2026年1月1日付顧問（非常勤）
ポール コック Paul Koek	執行役員 Managing Director, DIC Asia Pacific Pte Ltd	退任

◇顧問の退任

氏名	現行	2025年12月31日付
さいとう まさゆき 斉藤 雅之	顧問	退任

発令日: 定時株主総会日(2026年3月下旬)付

◇取締役の選任

氏名	現行	定時株主総会日(2026年3月下旬)付
いけだ たかし 池田 尚志	代表取締役	同左(重任)
ふるた しゅうじ 古田 修司	代表取締役	同左(重任)
あさい たけし 浅井 健	取締役	同左(重任)
ふじた まさみ 藤田 正美	社外取締役	同左(重任)
さいとう しろう 齊藤 史郎	社外取締役	同左(重任)
ドナ コスタ Donna Costa	社外取締役	同左(重任)
ランドバーグ しえ 史枝	社外取締役	同左(重任)

◇取締役の退任

氏名	現行	定時株主総会日(2026年3月下旬)付
いの かおる 猪野 薫	取締役 ※2025年12月31日付で会長退任	顧問(非常勤)
なかふじ まさや 中藤 正哉	取締役 ※2025年12月31日付で執行役員退任	顧問(非常勤)

◇監査役の選任

氏名	現行	定時株主総会日(2026年3月下旬)付
ひやま さとし 檜山 聡	補欠監査役	同左(重任)

以 上